

"Explorando as Fronteiras da Gestão"



Lean Summit 2025



Lean Institute
Brasil



Licença 4.0

Alberto Besser

Consultor Desenvolvimento Setorial

FIRJAN - Federação das Indústrias do Estado do RJ

Nossa missão

Promover a **competitividade empresarial** a educação e a qualidade de vida do trabalhador e da sociedade, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do estado do Rio de Janeiro.

Firjan  SENAI
SESI
IEL
CIRJ

Competitividade empresarial
e desenvolvimento
econômico

Firjan  CIRJ

Fortalecimento do
encadeamento produtivo da
indústria

Firjan  SESI

Produtividade para a
indústria, bem-estar para o
trabalhador

Firjan  SENAI

Tecnologia, inovação e
educação profissional

Firjan  IEL

Desenvolvimento empresarial
por meio da capacitação de
líderes e consultorias nas
temáticas de Inovação,
Gestão e Produtividade

Problema – Demora na emissão das licenças



LEGISLAÇÃO	
Tema	Questões/Percepções
Licenciamento de Obras	Demora na aprovação de projetos; burocracia excessiva; falta de clareza nos processos de análise; problema crônico em todas as cidades; <div>Elogios ao LICIN - Licenciamento Integrado de Edificações da Prefeitura do Rio de Janeiro; Premissas do sucesso: Auto declaração, Centralização dos processos e Digitalização; É preciso avançar na inclusão de outros órgãos nesse sistema de aprovação (ambiental, bombeiros etc);</div>
Plano Diretor da Cidade do Rio de Janeiro	Revisão em curso esse ano; Ponto crítico e estratégico para o setor imobiliário; Firjan pode ajudar na parte do impacto econômico e na busca por outros casos de sucesso (SP, BH etc);
Corpo de Bombeiros	Processo de aprovação de projetos e fiscalização das obras muito lentos, sem padronização e burocráticos; A percepção é de que a instituição não tem corpo técnico suficiente para atender todo o Estado;
Licenciamento Ambiental	Estadual - Excesso de burocracia; Falta de infraestrutura operacional e técnica para atendimento ao setor; Municipal - avanços percebidos pelo setor; Existe excesso de regras para o construtor formal, fazendo com que os informais avancem sobre territórios teoricamente protegidos; Simplificar o processo de renovação da licença, uma vez que já houve uma aprovação inicial;
Habite-se	Processo burocrático e lento. Atualmente é necessário que técnicos das prefeituras visitem as obras mais de uma vez para liberarem o Habite-se; Digitalizar e permitir autodeclaração para agilizar;

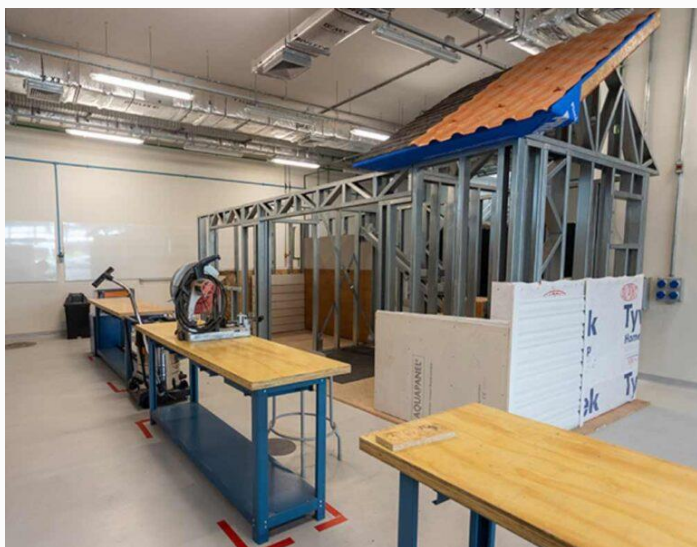


Fonte: Escuta técnica - FIRJAN. Disponível em: <https://www.firjan.com.br/o-sistema-firjan/setores-de-atuacao/construcao.htm>. Acesso em: 28/09/2022.

Fonte: MDIC. Disponível em: <https://www.gov.br/mdic/pt-br/assuntos/ambiente-de-negocios/competitividade-industrial/construa-brasil>. Acesso em: 24/05/2024.

Licença 4.0 – Centro Ref. Const. Civil Firjan/Senai

Objetivo do Programa Licença 4.0 é analisar e identificar **oportunidades de melhorias nos processos de licenciamento de obras**, a fim de **simplificar as etapas e a redução dos prazos de tramitação.**



Prefeituras de Três Rios (2022), Nova Friburgo, Guapimirim, Itaboraí, Itatiaia, Magé, Araruama, Maricá, Miguel Pereira, Vassouras, São Pedro da Aldeia, Iguaba Grande.

Licença 4.0 – Oportunidades de melhoria

Comunicação prefeitura e requerente

Site da prefeitura com página dedicada a licenciamento (documentos, vídeo, fluxograma)

Cartilha com passo a passo para obtenção da licença

Checklist para garantir informações 100% Corretas e Completas na abertura de protocolo

Realizar eventos para capacitar sobre licenciamento despachantes e alunos de universidades

POP da análise de projeto, visível no site da prefeitura

Condições de trabalho dos servidores

No caso de processos em papel, agrupar áreas no mesmo prédio, diminuindo movimentação

Utilizar estantes para que o servidor possa “puxar” o processo ao invés de receber “empurrado”

Adotar licenciamento simplificado, com requerente assinando termos de corresponsabilidade

Estabelecer limite de correções do projeto submetido e prazo de entrega das exigências

Melhorar zoneamento no código de obras, para evitar dúvidas do analista

Meio ambiente

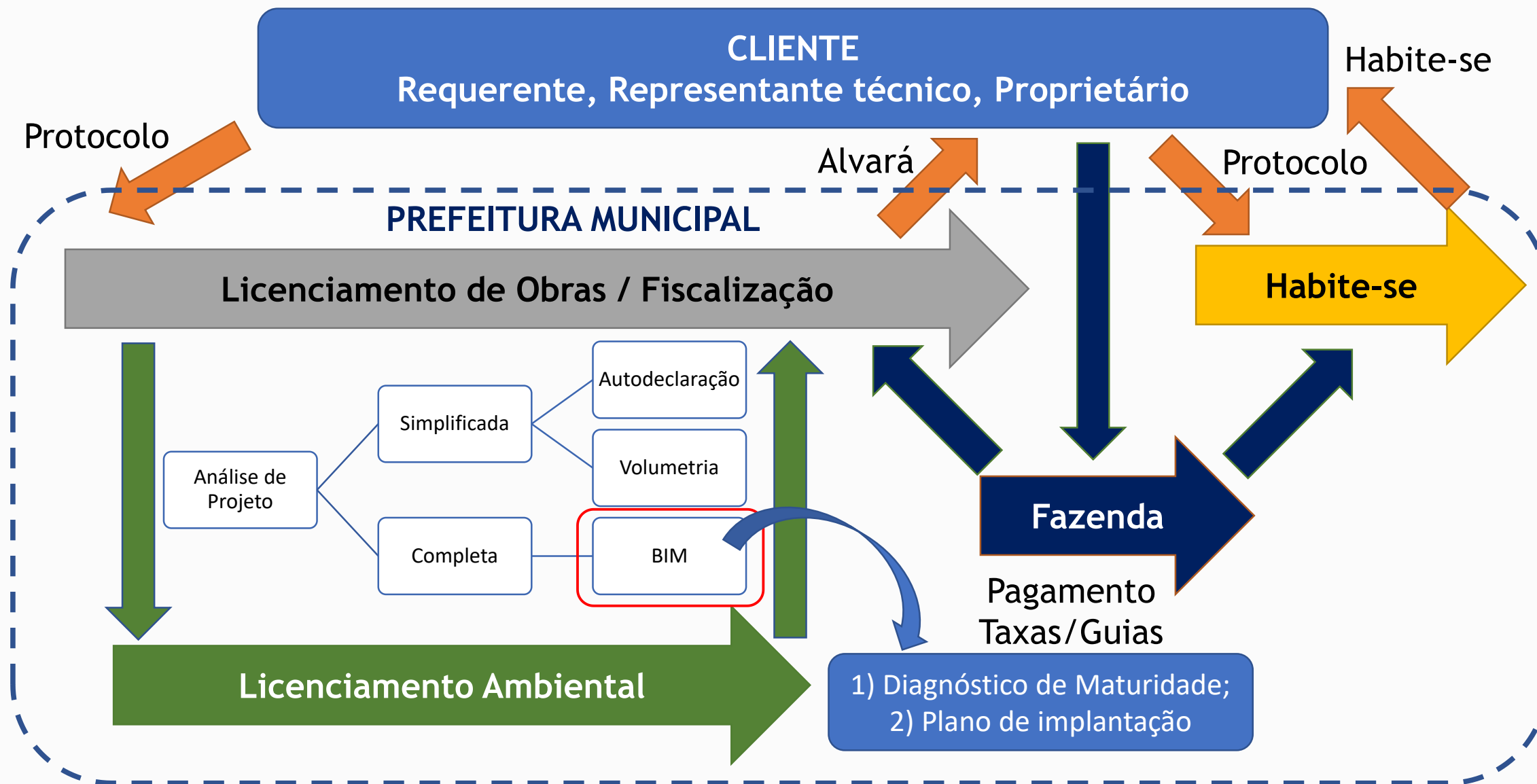
Adotar protocolo específico para licenciamento de obras, evitando deslocar veículos do protocolo geral

Utilizar tecnologias digitais, como Google Earth, câmaras, mapas, para evitar uso de veículos em vistorias

Adotar plataforma digital para tramitação dos processos, eliminando papel

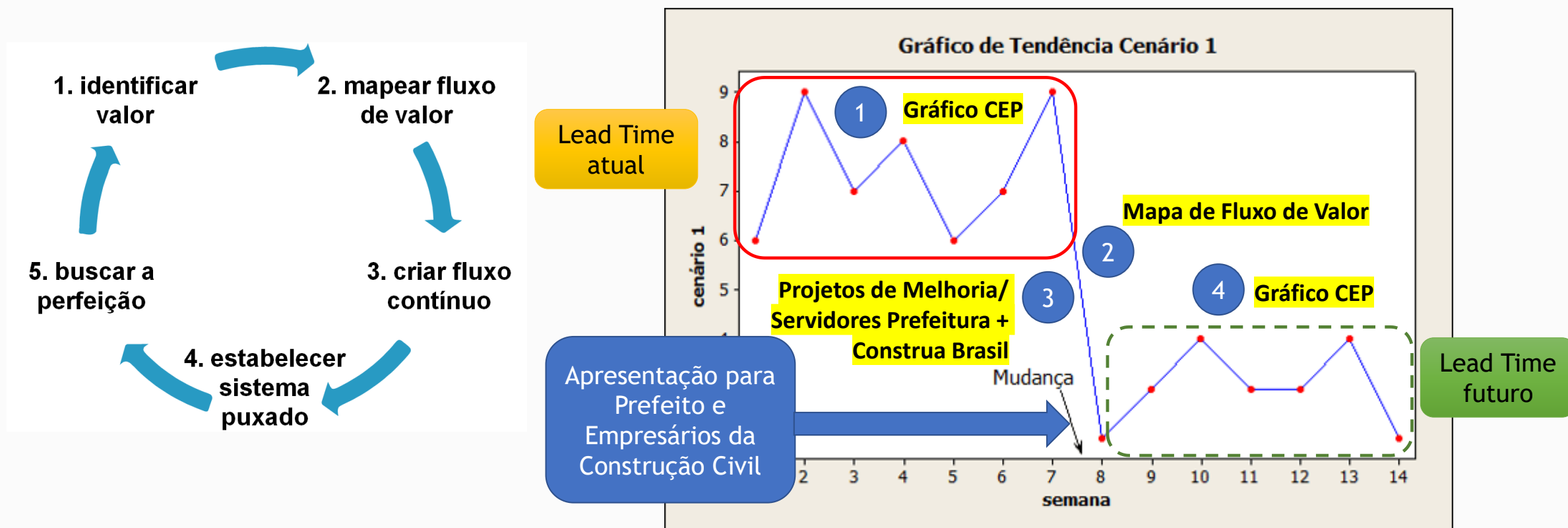
Adotar BIM (*Building Information Modelling*) na análise de projeto, ao invés de plantas em papel

Licença 4.0 – Fluxos trabalhados em Prefeituras



Abordagem metodológica

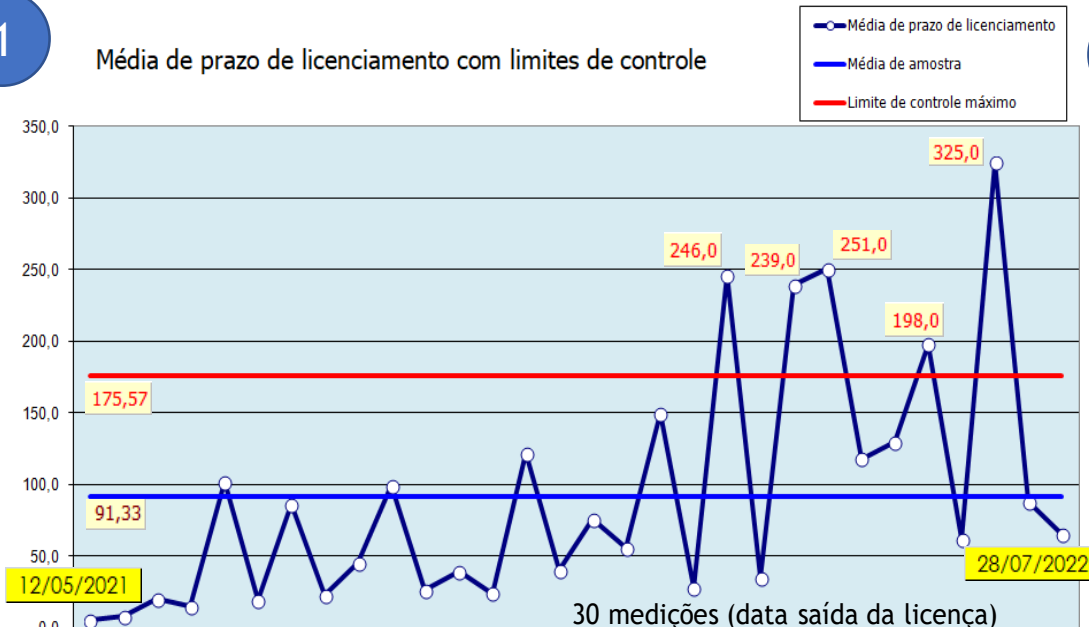
Pensamento enxuto (*Lean Thinking*) - Filosofia gerencial inspirada nas práticas e resultados do Sistema Toyota de Produção, que surgiu no âmbito do *International Motor Vehicle Program* (IMVP) do MIT



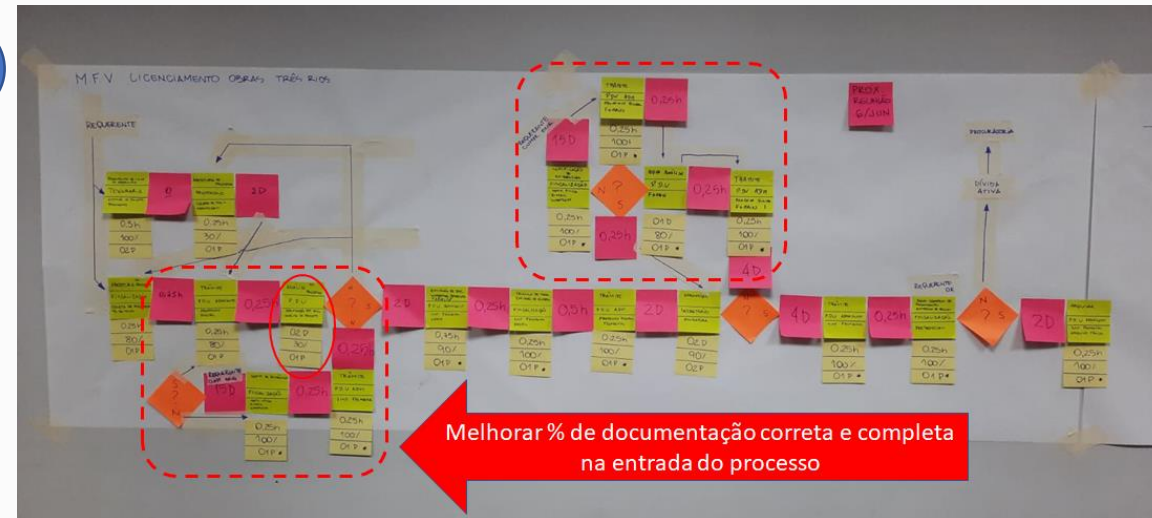
Abordagem metodológica

1

Média de prazo de licenciamento com limites de controle

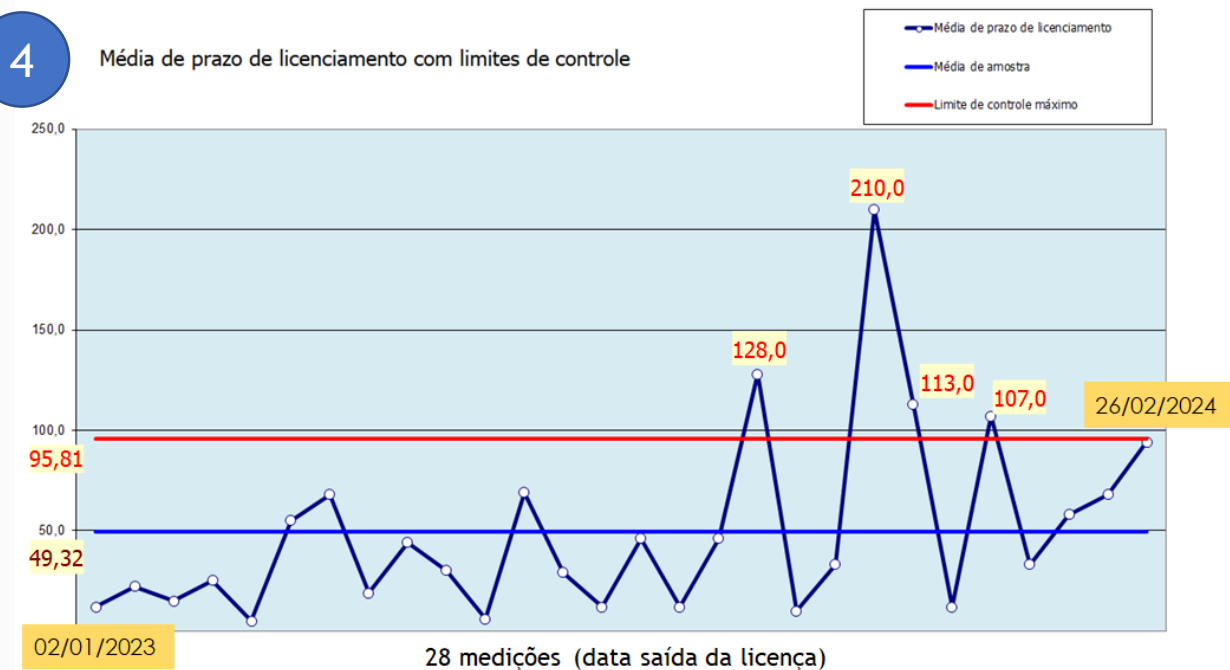


2



4

Média de prazo de licenciamento com limites de controle



3





Licença 4.0 - Ganhos

Prefeitura	Licença	Prazos ANTES do LICENÇA 4.0			Prazos DEPOIS do LICENÇA 4.0		
		Datas	Média	Variação	Datas	Média	Variação
Três Rios	Obras	5/21 a 7/22	91,3 d	5 a 325 d	1/23 a 2/24	49,3 d	5 a 210 d
Nova Friburgo	Obras (sem Ambiental)	6/22 a 10/22	356,2 d	76 a 896 d	12/22 a 2/24	88,0 d	39 a 196 d
Nova Friburgo	Obras (com Ambiental)	**	**	**	4/23 a 1/24	124,6 d	63 a 223 d
Nova Friburgo	Habite-se	3/22 a 9/22	87,4 d	21 a 286 d	1/24 a 2/24	10,4 d	3 a 27 d
Magé	Obras / Legalização	9/22 a 4/23	167,2	27 a 1296 d	3/24 a 8/24	41 d	7 a 91 d
Magé	Habite-se	10/22 a 3/23	63,3 d	15 a 418 d	1/24 a 8/24	17,1 d	1 a 49 d
Maricá	Aprovar projeto	7/23 a 7/23	105,7 d	13 a 648 d	8/24 a 9/24	75,2 d	4 a 310 d
Miguel Pereira	Habite-se Aceite/Legalização	5/22 a 4/23	335,5 d	30 a 1483 d	3/24 a 9/24	73,8 d	3 a 228 d

1 - Prazos de Média e Variação em dias corridos.

2 - Não foram enviados dados específicos sobre processos de licenciamento com a parte ambiental antes do início do Licença 4.0 em Friburgo.

3 - As colunas Datas referem-se ao período em que as prefeituras levantaram os pedidos de licenças para nos enviar.

Licença 4.0 - Ganhos



Rio Construção Summit 2025

Rio Construção Summit | Home

rioconstrucaosummit.com.br

Booking.com AliExpress Addons Store Facebook YouTube Dell ingresso.com.br Gmail YouTube Maps Novo e-mail - abess... Google Meet McAfee Security

RIO CONSTRUÇÃO SUMMIT 2025

SEJA UM PATROCINADOR →

PARCEIROS APOIADORES CONTATO PALESTRANTES 2025 IMPRENSA BLOG EDIÇÃO 2023

RIO CONSTRUÇÃO SUMMIT 2025

O maior evento de construção da América Latina!

24-26 | SETEMBRO.25

Pier Mauá | Rio de Janeiro

INSCREVA-SE



Alberto Besser

Consultor de Desenvolvimento Setorial

Informações de Contato

 www.linkedin.com/in/alberto-besser-25b833b

 abesser@firjan.com.br



Lean Summit 2025